

Van: (10)(2e), (10)(2e)  
 Aan: team CARVE  
 Outline debriefing sessies 0.5 dd 6 oktober 2020

### Inleiding

Een belangrijke manier die behulpzaam is voor zowel het reconstrueren, vertellen en evalueren in het CARVE traject is het organiseren van goede (serie van) debriefing/informatie bijeenkomsten voor de sleutelfiguren (17 personen) en de bij de het OMT betrokken RIVMers (33 personen). In zo'n bijeenkomst wordt o.a. ingegaan op de evaluatieperiode die al is begonnen en nog een aantal jaren zal voortduren en de voorbereiding daarop o.a. door het reconstrueren van tijdlijnen.

Debriefing als begrip wordt in algemene zin gebruikt voor bijeenkomsten na een bepaalde missie of periode waarbij een aantal zaken van de voorbije periode samen worden doorlopen, eventueel lessen getrokken worden en de groep als geheel kan beschikken over (voor individuele leden nog onbekende aspecten van) het bredere verhaal. Belangrijk is aandacht voor elkaar. Aandacht voor verschillen in beleving van - en wensen t.a.v. de voorbereiding op de evaluatie periode.

Liefst zouden we deze bijeenkomsten vis-a-vis fysiek vormgeven, maar gezien de toegenomen beperkingen en de oproep om meer thuis te werken lijkt dit in toenemende mate minder mogelijk. Bovendien is het onwenselijk en moeilijk uitlegbaar om de top-17 van de coronabestrijding bij elkaar te vragen met het risico op een besmetting in die groep. Vandaar dat de verdere uitwerking van online webinar uitgaat (met de mogelijkheid terug te buigen naar een fysieke bijeenkomst).

Daarom zijn (10)(2e) en ik begonnen om de bijeenkomst ook in powerpoint te maken.

### Doelen van de (eerste) debriefing bijeenkomsten CARVE

- *Informatie geven over CARVE* (kort) en over de principes achter verschillende evaluaties, reeds lopende en gedane evaluaties en lessons learned binnen en buiten het RIVM (wat langer).
- Sociaal-emotioneel: uitlaatklep voor- en uitwisseling van veelal onder grote druk opgedane ervaringen met de corona episode (tot nu toe!) bieden in een veilige sfeer. PM. Nadruk op het gevoel dat mensen er niet alleen voor staan, maar dat we dit als groep RIVMers samen aanpakken. Zorgen dat het zoveel energie oplevert dat mensen ook gemotiveerd en gestimuleerd zijn om een (noodzakelijke) serie van deze (inspannende) meetings bij te willen wonen.
- *Hoe en wat m.b.t. reconstructies* door het bespreken van tijdlijnen van geselecteerde thema's. Vooralsnog zijn 5 thema's als eerste geprioriteerd. Dat zijn: 1) *Indicaties voor diagnostiek en "testen op corona"-beleid*; 2) *verpleeghuizen & langdurige zorg: besmetting via onbeschermd personeel / oversterfte / sociale deprivatie*; 3 *PBM (m.n. mondneusmaskers) buiten de zorg*; 4 *OMT adviezen algemeen en de rol van het RIVM (en RIVMers) daarbinnen*; 5 *communicatie (vanuit het RIVM)*. Daarna worden de andere thema's opgepakt (zie overzicht in PvA CARVE).
- *Voorbereiden op de evaluatie periode* waarin veel van de aanwezigen een directe rol zullen spelen (interviews, vragen om nadere informatie te verstrekken, concept evaluaties, etc.).

**Aanpak**

CARVE team organiseert de debriefing bijeenkomsten en verzorgt het programma. We maken daarbij gebruik van de diensten van de eigen RIVM faciliteerpool vanwege het belang van een professioneel en veilig verloop van de sessies. De begeleiders zijn in dit geval dan bekende gezichten voor de deelnemers. Andersom kennen de begeleiders ook alle deelnemers. Na overleg met de faciliteerpool hebben (10)/(20) en (10)/(20) zich bereid verklaart om als duo facilitatoren op te treden.

De eerste sessies plannen in de 4<sup>e</sup> week oktober (1<sup>e</sup>) en begin november (2<sup>e</sup> en 3<sup>e</sup>). Voorstel is om dit in drie sessies op te delen:

Sessie 1. sleutelpersonen (deze sessie wordt verder beschreven hieronder)

sessie 2 en 3: betrokken RIVMers bij OMT, waarbij we goed letten op een goede verdeling van experts en bij communicatie betrokken collega's.

De sessies daarna geven we vorm m.b.v. de opgehaalde informatie uit de eerste sessies o.a. over behoefte en beschikbaarheid. O.a. in een vorm met kleinere (dedicated) groepen per thema en tijdlijn.

PM. Beschikbaarheid deelnemers zal een groot risico blijken bij het organiseren van sessies!

Te doen:

- Uitnodigingsmail voor sleutelfiguren (z.s.m. de deur uit doen inclusief data opties)
- Tekst uitnodigingsmail maken (zie hieronder voor concept)
- Data prikken en uitnodigingen aanmaken in webex.

Concept Tekst uitnodigingsmail.

Sinds begin dit jaar staat de samenleving en zeker ook het RIVM op de kop. Het Corona virus vraagt veel van ons en van onze organisatie. Het RIVM heeft een belangrijke taak in de monitoring en de bestrijding van het virus. Daarnaast zijn we o.a. betrokken bij zaken als testen en het mede organiseren van vaccinatiecampagnes in de toekomst. Daarbij ligt onze organisatie en ons handelen onder een sterk maatschappelijk en politiek vergrootglas. Onze legitimiteit en onze integriteit worden regelmatig in het geding gebracht.

Binnen het RIVM is in juni 2020 het project Covid-19 Archiveren, Reconstrueren, Vertellen, voorbereiden op Evalueren (C-ARVE) gestart. Het hoofddoel is alle informatie beschikbaar binnen RIVM over het acteren van het RIVM aangaande de uitbraak, verspreiding en beheersing van het nieuwe coronavirus, en de COVID-19 pandemie te bundelen, te ordenen en te reconstrueren (wie deed wat wanneer en waarom). Dit is ook nodig ter voorbereiding op (deels al gestarte) evaluaties. Ook daarvoor moet het RIVM zaken goed op orde hebben.

In dat kader is een lijst met met 16 sleutelfiguren COVID-19 binnen het RIVM geïdentificeerd waarvan U er een bent.

Ik nodig U hierbij uit om een bijeenkomst bij te wonen waarbij we met elkaar informatie uitwisselen, ruimte hebben voor debriefing en ons gezamenlijk kunnen voorbereiden op de vele evaluaties waaraan het RIVM de komende jaren gevraagd zal worden deel te nemen. het ARVE projectteam zal ons daarin meenemen.

De bijeenkomst zal om hier verder niet uit te leggen redenen online plaats vinden en door twee RIVM moderators worden begeleid.

(10)(2e)

Bijlage: voorlopig programma